



Media Pemersatu Bangsa



# RENSTRA

RENCANA STRATEGIS ESELON II

PUSLITBANG

LPP TVRI

2020 - 2024



**RENCANA STRATEGIS  
PUSAT PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
LPP TVRI PERIODE 2020-2024**

**Lembaga Penyiaran Publik  
Televisi Republik Indonesia  
(LPP TVRI)**

# LEMBAR PENETAPAN

## RENCANA STRATEGIS PUSAT PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN LPP TVRI PERIODE 2020-2024



Mengetahui,

Direktur Utama LPP TVRI

A blue ink signature of Iman Brotoseno, written in a stylized, cursive script.

Iman Brotoseno

Jakarta, September 2020

Kepala Puslitbang LPP TVRI

A blue ink signature of Daniel A.W. Patipawae, written in a stylized, cursive script.

Daniel A.W. Patipawae  
NIP. 196104181993031004

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT, kami telah menyelesaikan penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Pusat Penelitian dan Pengembangan (Puslitbang) LPP TVRI tahun 2020 sampai dengan tahun 2024.

Harapan kami, Renstra ini dapat menjadi benang merah pelaksanaan teknis, fungsional dan administrasi Puslitbang TVRI kurun waktu 5 tahun ke depan.

Kami mengucapkan terimakasih kepada jajaran Direksi atas dukungan dan kerjasama, juga kepada tim penyusun dan seluruh jajaran Puslitbang.

Terimakasih,

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Jakarta, September 2020

Kepala Puslitbang LPP TVRI



Daniel A. W. Pattipawae

NIP. 196104131993031004

## DAFTAR ISI

|                                                        |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| Kata Pengantar .....                                   | 2      |
| Daftar Isi .....                                       | 3      |
| Daftar Gambar .....                                    | 4      |
| Daftar Tabel .....                                     | 5      |
| <br>BAB I PENDAHULUAN .....                            | <br>6  |
| I.1    Kondisi Umum .....                              | 6      |
| I.2    Potensi dan Permasalahan .....                  | 11     |
| <br>BAB II TUJUAN, SASARAN DAN INDIKATOR KINERJA ..... | <br>14 |
| II.1    Visi dan Misi LPP TVRI .....                   | 14     |
| II.2    Tujuan dan Sasaran Puslitbang .....            | 14     |
| <br>BAB III ARAH KEBIJAKAN DAN STRATEGI .....          | <br>16 |
| III.1    Arah Kebijakan dan Strategi Puslitbang .....  | 16     |
| <br>BAB IV TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN ..... | <br>19 |
| IV.1    Target Kinerja .....                           | 19     |
| IV.2    Pendanaan .....                                | 19     |
| <br>BAB V PENUTUP .....                                | <br>20 |
| <br>LAMPIRAN .....                                     | <br>   |
| Lampiran Matrik Kinerja dan Pendanaan .....            | 21     |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Gambar 1.1. Struktur Organisasi Puslitbang ..... | 7  |
| Gambar 2.1. Strategy Map Puslitbang .....        | 15 |
| Gambar 3.1. Analisa SWOT .....                   | 17 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1. 1. Puslitbang LPP TVRI berdasarkan Umur dan Pendidikan .....                                  | 8  |
| Tabel 1. 2. Sarana dan Prasarana .....                                                                 | 8  |
| Tabel 1. 3. Capaian Kinerja Sasaran Puslitbang LPP TVRI Tahun 2017-2019 .....                          | 9  |
| Tabel 2.1. Rencana Jangka Menengah Puslitbang 2020-2024.....                                           | 15 |
| Tabel 3. 1. Strategi dan Kebijakan Puslitbang LPP TVRI.....                                            | 18 |
| Tabel 4. 1. Target Kinerja Berdasarkan Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Puslitbang<br>LPP TVRI ..... | 19 |

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### I.1 Kondisi Umum

Sesuai amanat Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, bahwa perencanaan pembangunan nasional disusun secara periodik meliputi rencana pembangunan jangka panjang nasional (RPJPN) untuk jangka waktu 20 tahun, rencana pembangunan jangka menengah nasional (RPJMN) dan Rencana Strategis (Renstra) Kementerian/Lembaga untuk jangka waktu 5 tahun, serta rencana pembangunan tahunan yang selanjutnya disebut Rencana Kerja Pemerintah (RKP) dan Rencana Kerja Kementerian/Lembaga (Renja K/L).

Sebagaimana amanat tersebut, Puslitbang LPP TVRI sesuai kewenangan, tugas pokok dan fungsinya menyusun Rencana Strategis (Renstra) yang memuat tujuan, sasaran strategis, kebijakan serta program dan kegiatan Puslitbang LPP TVRI untuk periode 2020-2024 yang merupakan penjabaran dari Renstra LPP TVRI. Diharapkan Direktur Keuangan dapat memberikan kontribusi dalam pencapaian Tujuan Renstra LPP TVRI yaitu "Terwujudnya peningkatan pelayanan siaran TV publik yang modern".

Sesuai dengan Peraturan Direksi LPP TVRI No. 154/PRTR/DIREKSI-TVRI/2006 tanggal 29 Desember 2006 Tentang Struktur Organisasi dan Tata kerja LPP TVRI yang telah diubah dengan Peraturan Direksi LPP TVRI No. 18/PRTR/DIREKSI-TVRI/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Penyiaran Publik Televisi Republik Indonesia yang telah mendapat persetujuan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi dengan Surat No: B/911/M.KA.01/2020 tanggal 20 Juli 2020 Tentang Penataan Organisasi Lembaga Penyiaran Publik Televisi Republik Indonesia; Puslitbang LPP TVRI mempunyai tugas melaksanakan kebijakan umum dan kebijakan penyiaran TVRI di bidang penelitian dan pengembangan. Dalam melaksanakan tugasnya Kepala Puslitbang LPP TVRI bertanggung jawab kepada Direktur Utama LPP TVRI, dengan menjalankan fungsi:

1. Pelaksanaan pengkajian, penelitian dan pengembangan di bidang program dan berita,
2. Pelaksanaan pengkajian, penelitian dan pengembangan di bidang teknologi,
3. Pelaksanaan pengkajian, penelitian dan pengembangan di bidang kelembagaan,
4. Pelaksanaan pengkajian, penelitian dan pengembangan di bidang pengembangan usaha,
5. Pelaksanaan dukungan administrasi Puslitbang, dan
6. Penyusunan evaluasi dan pelaporan di bidang penelitian dan pengembangan.

Susunan struktur organisasi Puslitbang LPP TVRI terdiri dari:

- a. Sub Bagian Tata Usaha Puslitbang.
- b. Kelompok Jabatan Fungsional.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsi, Kepala Puslitbang dibantu oleh Koordinator Pelaksana Fungsi Pelayanan Fungsional:

a. Koordinator Pengkajian Program dan Berita

Koordinator Pengkajian Program dan Berita mempunyai tugas pelaksanaan fungsi pelayanan fungsional kegiatan pengkajian, penelitian dan pengembangan program dan Berita.

b. Koordinator Pengkajian Teknik

Koordinator Pengkajian teknik mempunyai tugas pelaksanaan fungsi pelayanan fungsional kegiatan pengkajian, penelitian dan pengembangan teknik.

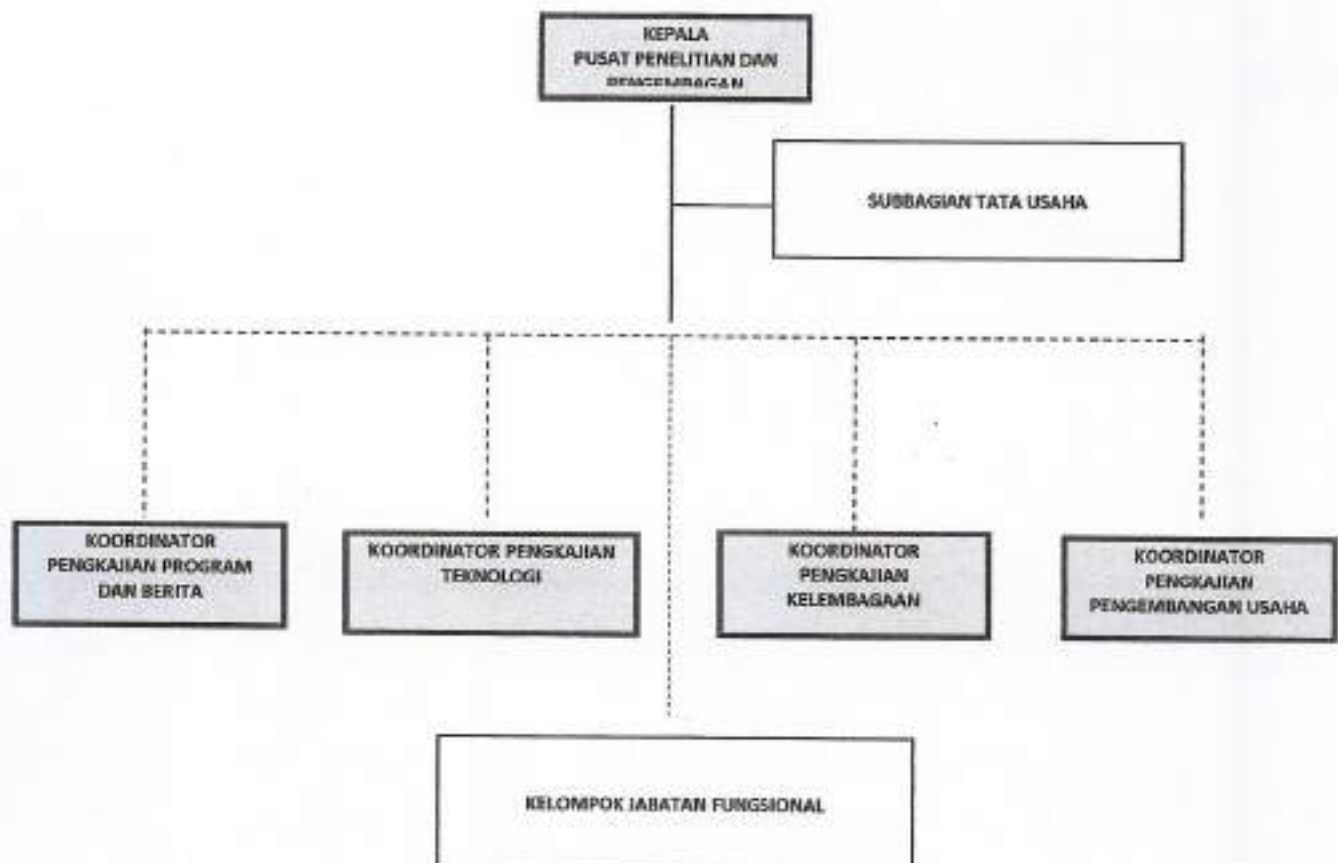
c. Koordinator Pengkajian Kelembagaan

Koordinator Pengkajian Kelembagaan mempunyai tugas pelaksanaan fungsi pelayanan fungsional kegiatan pengkajian, penelitian dan pengembangan kelembagaan dan sumber daya manusia serta penyusunan evaluasi, monitoring dan pelaporan.

d. Koordinator Pengkajian Pengembangan Usaha.

Koordinator Pengkajian Pengembangan usaha mempunyai tugas pelaksanaan fungsi pelayanan fungsional kegiatan pengkajian, penelitian dan pengembangan usaha.

Adapun bagan Struktur Organisasi Puslitbang LPP TVRI sebagaimana Gambar 1.1.



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Puslitbang LPP TVRI

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Puslitbang LPP TVRI didukung oleh sumber daya organisasi yang meliputi SDM dan Saprass serta pendanaan dalam mendukung program dan kegiatan. Adapun dukungan sumber daya tersebut adalah sebagai berikut :

**Tabel 1.1.**  
Puslitbang LPP TVRI berdasarkan Umur dan Pendidikan

| No. | Kegiatan                      | Pendidikan    |    |    | Umur  |       |     |
|-----|-------------------------------|---------------|----|----|-------|-------|-----|
|     |                               | SLTA/ DIPLOMA | S1 | S2 | 20-35 | 36-50 | >50 |
| 1   | Pengkajian Program dan Berita | 0             | 3  | 0  | 3     | 0     | 0   |
| 2   | Pengkajian Teknologi          | 0             | 3  | 0  | 2     | 0     | 1   |
| 3   | Pengkajian Pengembangan Usaha | 0             | 2  | 1  | 1     | 1     | 1   |
| 4   | Pengkajian Kelembagaan        | 1             | 2  | 0  | 0     | 1     | 2   |

**Tabel 1.2.**  
Sarana dan Prasarana

| No. | Jenis Peralatan          | Jumlah Barang | Kondisi |              |             | No Inventaris | Ket.               |
|-----|--------------------------|---------------|---------|--------------|-------------|---------------|--------------------|
|     |                          |               | Baik    | Rusak Ringan | Rusak Berat |               |                    |
| 1   | Kamera DSLR Nikon D 5000 | 1             |         |              | 1           |               | Koord. Kelembagaan |
| 2   | Handycam Sony            | 1             |         |              | 1           |               | Koord. Kelembagaan |
| 3   | Kamera DSLR Canon 500 D  | 1             |         |              | 1           |               | Koord. Kelembagaan |
| 4   | Kamera Canon PC 1468     | 3             | 3       |              |             |               | Koord. Kelembagaan |
| 5   | Infocus                  | 2             |         | 2            |             |               | Koord. Kelembagaan |
| 6   | Laptop                   | 16            | 16      |              |             |               | Perorangan         |
| 7   | VCR Mini-DV Sony         | 3             |         |              |             |               | Koord. Kelembagaan |
| 8   | Televisi                 | 7             | 6       |              | 1           |               | Koord. Kelembagaan |
| 9   | Komputer                 | 12            |         |              |             |               | Koord. Kelembagaan |
| 10  | Printer                  | 7             |         |              |             |               | Koord. Kelembagaan |
| 11  | Scanner                  | 1             | 1       |              |             |               | Koord.             |

| No. | Jenis Peralatan        | Jumlah Barang | Kondisi |              |             | No Inventaris | Ket.               |
|-----|------------------------|---------------|---------|--------------|-------------|---------------|--------------------|
|     |                        |               | Baik    | Rusak Ringan | Rusak Berat |               |                    |
|     |                        |               |         |              |             |               | Kelembagaan        |
| 12  | Sound System           | 1             | 1       |              |             |               | Koord. Kelembagaan |
| 13  | Field strength Analog  | 1             |         |              | 1           |               | Koord. Teknik      |
| 14  | Field strength Digital | 1             |         |              |             |               | Koord. Teknik      |
| 15  | Antena                 | 2             | 2       |              |             |               | Koord. Teknik      |
| 16  | GPPS                   | 2             | 1       | 1            |             |               | Koord. Teknik      |
| 17  | Telescope              | 2             | 2       |              |             |               | Koord. Teknik      |
| 18  | Alat Ukur Ketinggian   | 1             |         |              | 1           |               | Koord. Teknik      |

Capaian kinerja Puslitbang LPP TVRI sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya dalam lima tahun tergambarkan dari hasil capaian LAKIP LPP TVRI Secara umum kinerja Puslitbang LPP TVRI sudah menunjukkan peningkatan pencapaian kinerja organisasi selama tahun 2017-2019. Adapun penjelasan dari masing-masing indikator disetiap sasaran dapat dijelaskan lebih lanjut sebagaimana pada Tabel 1.3 dibawah ini.

Tabel 1.3.  
Capaian Kinerja Sasaran Puslitbang LPP TVRI  
Tahun 2017-2019

| No | Sasaran Program/Kegiatan                                                                                                | Indikator Sasaran Program/kegiatan                                     | 2017   |         |      | 2018   |         |      | 2019   |         |      |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------|---------|------|--------|---------|------|--------|---------|------|
|    |                                                                                                                         |                                                                        | Target | Capaian | %    | Target | Capaian | %    | Target | Capaian | %    |
| 1  | Penyelenggaraan Manajemen data TV/Share dan rating dari Nielsen dan Pelaksanaan Survey TV share di luar wilayah Nielsen | Kajian data Nielsen                                                    | 52     | 52      | 100  | 52     | 52      | 100  | 52     | 52      | 100  |
|    |                                                                                                                         | Survey indeks kualitas program dan berita                              | 1      | 1       |      | 1      | 1       |      | 1      | 1       |      |
| 2  | Pelaksanaan kajian kualitas pelayanan                                                                                   | Survey kebutuhan iklan layanan masyarakat                              | 3      | 3       | 100% | 3      | 3       | 100% | 3      | 3       | 100% |
|    |                                                                                                                         | Survey mitra kerja potensial                                           | 3      | 3       | 100% | 3      | 3       | 100% | 3      | 3       | 100% |
| 3  | Pelaksanaan kajian kualitas teknis siaran                                                                               | Survey/kajian standarisasi peralatan penyiaran 1 kali pertahun (Kajian | 3      | 3       | 100% | 4      | 4       | 100% | 5      | 6       | 120% |

| No | Sasaran Program/Kegiatan                                                         | Indikator Sasaran Program/Kegiatan                                                                                                            | 2017   |         |      | 2018   |         |      | 2019   |         |      |
|----|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|------|--------|---------|------|--------|---------|------|
|    |                                                                                  |                                                                                                                                               | Target | Capaian | %    | Target | Capaian | %    | Target | Capaian | %    |
|    |                                                                                  | Teknik Terhadap Kesiapan Stasiun Daerah Dalam Menghadapi Migrasi Siaran TV Analog Ke Digital Terkait dengan Peralatan Studio)                 |        |         |      |        |         |      |        |         |      |
| 4  | Pelaksanaan kajian profesi SDM                                                   | Kajian standar kompetensi profesi bidang program dan berita (Penyusunan Kamus Kompetensi Profesi LPP TVRI, bidang program, berita dan teknik) | 1      | 1       | 100% | 1      | 1       | 100% | 1      | 1       | 100% |
| 5  | Pelaksanaan kegiatan sinkronisasi Program Puslitbang dengan kebijakan            | Laporan sinkronisasi kebijakan Dewan Direksi                                                                                                  | 1      | 1       | 100% | 1      | 1       | 100% | 1      | 1       | 100% |
| 6  | Pelaksanaan evaluasi kegiatan                                                    | Laporan Evaluasi Kegiatan Puslitbang                                                                                                          | 1      | 1       | 100  | 1      | 1       | 100  | 1      | 1       | 100  |
| 7  | Terlaksananya transparansi, akuntabilitas, dan standarisasi proses di Puslitbang | Penyerapan Anggaran APBN                                                                                                                      | 100%   | 90%     | 90%  | 100%   | 93%     | 93%  | 100%   | 95%     | 95%  |
|    |                                                                                  | Penyelesaian Laporan Bulanan dan Laporan Tahunan yang diserahkan secara tepat waktu                                                           | 12     | 12      | 100% | 12     | 12      | 100% | 12     | 12      | 100% |
| 8  | Pembinaan SDM                                                                    | Ketepatan penyampaian dan penetapan Sasaran Kerja Perorangan (SKP) masing-masing pegawai pada awal tahun                                      | 16     | 16      | 100% | 16     | 16      | 100% | 16     | 16      | 100% |
|    |                                                                                  | Ketepatan penyampaian Laporan Pembinaan Pegawai                                                                                               | -      | -       | -    | -      | -       | -    | -      | -       | -    |
| 9  | Pengembangan Budaya Kerja                                                        | Terbentuknya Tim Budaya Kerja                                                                                                                 | -      | -       | -    | 1      | 1       | 100% | 1      | 1       | 100% |
|    |                                                                                  | Ketepatan penyampaian Laporan Kegiatan Budaya Kerja                                                                                           | -      | -       | -    | 2      | 2       | 100% | 3      | 3       | 100% |
| 10 | Penegakan Disiplin                                                               | Terbentuknya Tim Penegakan Disiplin Pegawai                                                                                                   | -      | -       | -    | 1      | 1       | 100% | 1      | 1       | 100% |
|    |                                                                                  | Tingkat kepatutan dan disiplin pegawai.                                                                                                       | -      | -       | -    | 95%    | 95%     | 100% | 95%    | 97%     | 102% |
|    |                                                                                  | Ketepatan penyampaian Laporan Penegakan Disiplin Pegawai.                                                                                     | -      | -       | -    | 12     | 12      | 100% | 12     | 12      | 100% |

## **I.2. Potensi (Peluang) dan Permasalahan (tantangan)**

Sejalan dengan dinamika lingkungan strategis, Potensi dan Permasalahan yang dihadapi Puslitbang LPP TVRI akan semakin kompleks kedepannya. Berbagai tantangan yang harus dihadapi oleh Puslitbang LPP TVRI menuntut adanya peningkatan peran dan kapasitas Puslitbang LPP TVRI dalam menciptakan berbagai Kebijakan teknis dan pelayanan yang dapat menjawab kebutuhan peningkatan pelayanan. Beberapa hal yang menjadi potensi dan permasalahan bagi Puslitbang LPP TVRI dalam melaksanakan penyelenggaraan pelayanan di Lingkungan LPP TVRI adalah sebagai berikut :

### **a. Potensi**

Peningkatan pelayanan umum kedepan memiliki berbagai potensi atau peluang agar pencapaian tujuan organisasi dapat terwujud. Sejumlah potensi yang dihadapi dalam pelayanan umum saat ini diantaranya adalah sebagai berikut :

1. Adanya peraturan perundang-undangan yang mendukung Puslitbang LPP TVRI dalam menjalankan tugas dan fungsinya.
2. Adanya dukungan teknologi informasi dan komunikasi (TIK) yang modern dalam melaksanakan tugas dan fungsi Puslitbang LPP TVRI dalam pelayanan pemenuhan data.
3. Adanya Koordinasi dan kerjasama antar unit kerja dan instansi terkait sesuai dengan pelayanan umum yang meliputi keuangan, administrasi perkantoran, pengelolaan SDM dan pengelolaan penghubung.

### **b. Permasalahan**

Penyelenggaraan pelayanan peningkatan umum hingga saat ini masih menghadapi sejumlah permasalahan. Sejumlah permasalahan yang dihadapi dalam penyelenggaraan pelayanan umum saat ini diantaranya adalah sebagai berikut :

1. Jabatan fungsional peneliti belum tersedia

Untuk menghasilkan kualitas pengkajian dan pengembangan TVRI maka diperlukan tenaga-tenaga fungsional yang berkualitas dan memiliki sertifikasi. Saat ini Puslitbang masih belum memiliki tenaga fungsional peneliti untuk mendukung tugas-tugas utama puslitbang baik secara kuantiti maupun kualiti sehingga hal ini akan mempengaruhi kualitas hasil penelitian dan pengembangan dalam mendukung peran TVRI sebagai televisi publik pemersatu bangsa. Saat ini jabatan fungsional peneliti untuk melaksanakan penelitian, pengkajian dan pengembangan di LPP TVRI belum tersedia. Selama ini tugas penelitian, pengkajian dan pengembangan dilakukan oleh Analis, Pengkaji, Pengolah Data, dan Pengadministrasi sehingga mengakibatkan belum optimalnya pelaksanaan penelitian / kajian yang dilakukan, serta masih melibatkan pihak ketiga sebagai narasumber atau konsultan.

Jumlah jabatan fungsional peneliti yang diperlukan: 1) Fungsional Peneliti Bidang Program dan Berita, 2) Fungsional Peneliti Bidang Teknik, 3) Fungsional Peneliti Bidang Pengembangan Usaha, 4) Fungsional Peneliti Bidang Kelembagaan dan Keuangan.

2. Terbatasnya jumlah SDM Puslitbang

Salah satu kunci keberhasilan penyelenggaraan penelitian, pengkajian dan pengembangan diperlukan Sumber Daya Manusia (SDM) dengan kompetensi: 1) Peneliti, 2) Analis, 3) Pengkaji, 4) Pengolah Data, 5) Pengadministrasi, 6) Tata Usaha.

Untuk itu dalam 5 tahun ke depan seluruh SDM dan manajemen Puslitbang diharapkan sudah memiliki sertifikasi / kualifikasi peneliti.

3. Belum efektifnya pelaksanaan penelitian, pengkajian dan pengembangan

Karena keterbatasan SDM dan anggaran maka hasil penelitian, pengkajian dan pengembangan yang ada selama ini belum optimal dan belum sepenuhnya menjadi dasar dalam pengambilan kebijakan / keputusan oleh unit kerja terkait (Direktorat Program dan Berita, Direktorat Pengembangan dan Usaha, Direktorat Teknik dan Direktorat Umum).

Hal ini disebabkan hasil dari penelitian dan pengembangan Puslitbang masih harus ditingkatkan kualitasnya sehingga dapat lebih dimanfaatkan oleh unit kerja terkait untuk meningkatkan pengembangan kualitas produknya.

Kedepan, hasil penelitian dan pengembangan Puslitbang diharapkan dapat ditindaklanjuti dan dimanfaatkan oleh unit-unit kerja dalam peningkatan hasil-hasil produknya sesuai dengan kewenangannya baik berupa kebijakan, produksi televisi maupun penyiaran televisi. Selanjutnya hasil penelitian dan pengembangan Puslitbang dapat menentukan peran TVRI sebagai media atau TV publik yang berdampak baik kepada masyarakat sehingga tujuan penyiaran televisi public dapat terwujud sebagai televisi pemersatu bangsa.

4. Hasil litbang belum terpublikasi dalam jurnal

Hasil litbang belum terpublikasi dalam jurnal dan belum optimal mendorong peningkatan kualitas produksi siaran karena belum sepenuhnya dimanfaatkan menjadi masukan untuk pengambilan kebijakan dan mendorong kualitas hasil produksi dan penyiaran serta penguatan kelembagaan.

5. Belum adanya standar pengkajian teknologi bidang penyiaran

Saat ini teknologi pertelevisian terus mengalami perkembangan yang sangat pesat sehingga TVRI harus memiliki standar teknologi khususnya di bidang penyiaran. Teknologi bidang penyiaran TVRI masih belum sesuai dengan standar pertelevisian baik secara nasional internasional sehingga diharapkan kedepan TVRI dapat memiliki standar teknologi yang dapat bersaing dan mendapatkan kualitas teknologi yang sesuai dengan televisi negara-negara lain.

6. Peningkatan Infrastruktur, Sarana, Prasarana dan Teknologi Penelitian

Seiring peningkatan SDM dan anggaran (5 tahun ke depan) diharapkan penambahan ruang kerja peneliti, peralatan dan teknologi penelitian terkait software dan hardware.

7. Maksimalisasi Unit Kerja

Untuk meningkatkan efektivitas operasional Puslitbang diperlukan satuan kerja mandiri\* (Satker) sehingga kebijakan administrasi dan teknis dapat dilakukan secara langsung, sesuai ketentuan dan peraturan perundang-undangan.

## BAB II

### VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN

#### II.1. Visi dan Misi

Sesuai dengan arahan Presiden dan Wakil Presiden terpilih bahwa seluruh rencana strategis Kementerian/Lembaga periode 2020-2024 harus mengacu kepada Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden terpilih 2020-2024 yang dituangkan dalam RPJMN 2020-2024. Untuk itu, Visi Renstra LPP TVRI 2020-2024 sesuai dengan Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden terpilih adalah sebagai berikut :

**"Terwujudnya LPP TVRI yang andal, profesional, inovatif, dan berintegritas dalam pelayanan kepada Presiden dan Wakil Presiden untuk mewujudkan Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden: "Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan berkepribadian berlandaskan Gotong-royong."."**

Untuk mewujudkan visi tersebut, akan ditempuh melalui misi Presiden dan Wakil Presiden Jokowi dan Wakil Presiden Ma'ruf Amin. Untuk itu, Misi dalam Renstra LPP TVRI 2020-2024 sesuai dengan Misi Presiden dan Wakil Presiden adalah sebagai berikut sebagai berikut:

1. Memberikan dukungan teknis dan administrasi serta analisis yang cepat, akurat dan responsif Kepada Presiden dan Wakil Presiden dalam pengambilan kebijakan penyelenggaraan negara sesuai kewenangan LPP TVRI;
2. Menyelenggarakan pelayanan yang efektif dan efisien di bidang pengelolaan sumber-sumber, pengawasan, administrasi umum, informasi dan hubungan kelembagaan LPP TVRI
3. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia, sarana, dan prasarana LPP TVRI

#### II.2. Tujuan dan Sasaran

Dalam mewujudkan Visi dan Misi LPP TVRI periode 2020-2024 maka Puslitbang LPP TVRI sesuai dengan peran dan kewenangan dapat memberikan kontribusi terhadap Visi Misi melalui tujuan dan sasaran yang akan dicapai oleh Puslitbang. Adapun Tujuan dan sasaran Puslitbang adalah sebagai berikut :

##### Tujuan

**"Meningkatnya kualitas Pengelolaan, Perencanaan dan Keuangan yang efektif dan efisien dalam pelaksanaan kegiatan Penelitian, Pengkajian dan Pengembangan."**

##### Sasaran

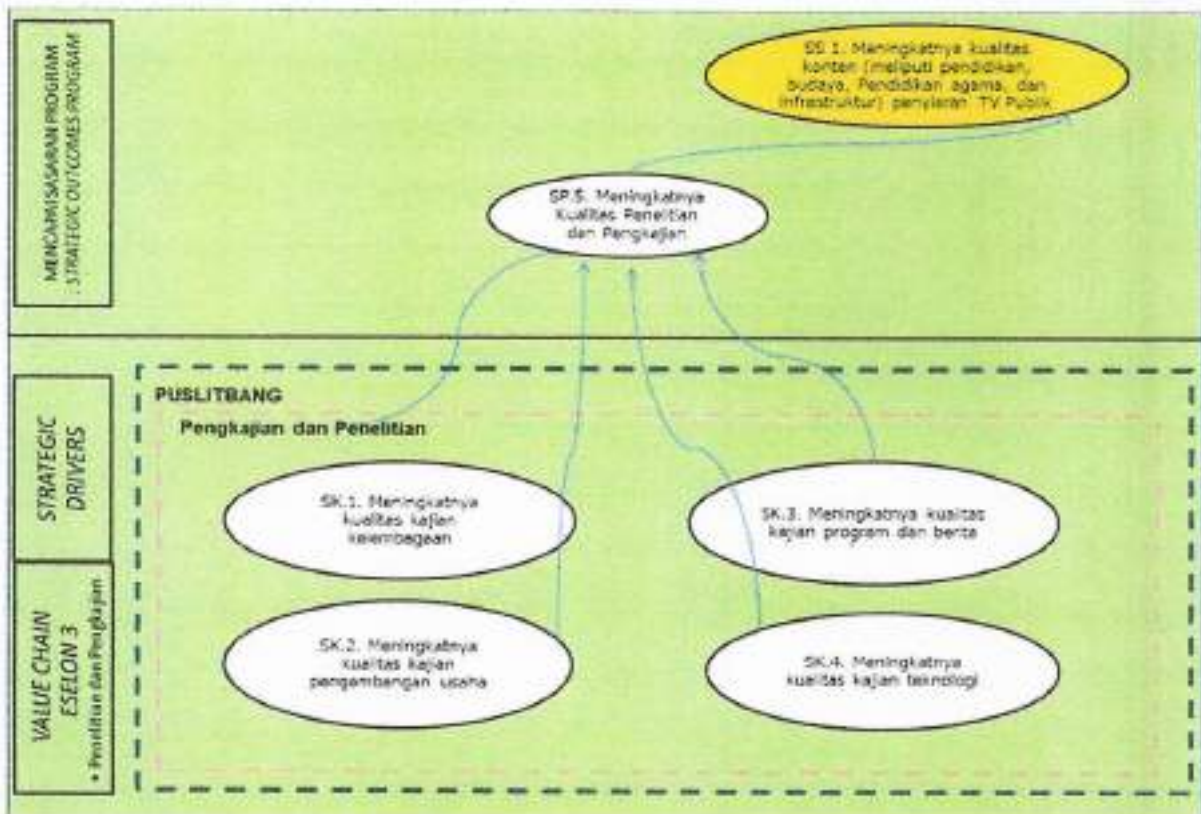
1. Meningkatkan kualitas Penelitian, Pengkajian dan Pengembangan.

Adapun Tabel Rencana Jangka Menengah Puslitbang tahun 2020-2024 adalah sebagaimana tabel dibawah ini:

Tabel 2.1  
Rencana Jangka Menengah Puslitbang 2020-2024

| Tujuan                                                                                                              | Sasaran Strategis Program                                     | Indikator Kinerja                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| (1)                                                                                                                 | (2)                                                           | (3)                                                                            |
| Meningkatnya kualitas konten (meliputi pendidikan, budaya, Pendidikan agama, dan infrastruktur) penyiaran TV Publik | Meningkatnya kualitas Penelitian, Pengkajian dan Pengembangan | Prosentase Jumlah penelitian dan pengajian yang dihasilkan dan ditindaklanjuti |

Sebagaimana tabel diatas, maka untuk mewujudkan tujuan dan sasaran Puslitbang LPP TVRI tahun 2020-2024 maka peta strategi yang dibangun adalah sebagaimana gambar dibawah ini:



Gambar 2.1. Strategy Map Puslitbang

### BAB III

#### ARAH KEBIJAKAN DAN STRATEGI

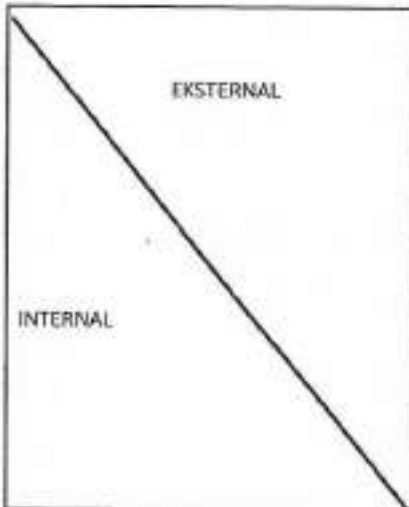
##### III.1 Arah Kebijakan dan Strategi

Untuk mencapai Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Strategis sebagaimana telah diuraikan dalam Bab II, maka Arah kebijakan dan strategi Puslitbang LPP TVRI mengacu pada arah kebijakan dan strategi LPP TVRI dalam Renstra periode 2020-2024. Strategi untuk mencapai tujuan dan sasaran Puslitbang LPP TVRI periode 2020 – 2024 dirumuskan berdasarkan tantangan, peluang, kekuatan dan kelemahan dari lingkungan internal maupun eksternal dengan menggunakan analisis SWOT. Analisa SWOT mengatur kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman utama dalam mencapai tujuan organisasi melalui inventarisasi dalam daftar yang terorganisir dan biasanya disajikan dalam bilah kisi-kisi yang sederhana. Hasil Analisa SWOT ini akan menjadi bahan analisis dalam penetapan strategi dan kebijakan Puslitbang sesuai dengan kewenangannya dalam mencapai tujuan organisasi LPP TVRI. Strategi dan kebijakan Puslitbang LPP TVRI diharapkan dapat memperjelas arah Puslitbang melaksanakan tugas pokok dan fungsinya sesuai indikator keberhasilan yang telah ditetapkan.

Dalam rangka peningkatan kapasitas SDM yang lebih handal dan profesional dalam mendukung pelayanan penyiaran TV publik ke dalam arah kebijakan LPP TVRI yang ditetapkan adalah membangun kredibilitas lembaga sebagai pihak yang terpercaya dan kompeten dalam aspek integritas. Untuk itu, arah kebijakan Puslitbang LPP TVRI sesuai pelaksanaan fungsi dan tugas diharapkan dapat membangun peningkatan kualitas Pengelolaan, Perencanaan dan Keuangan yang efektif dan efisien dalam pelaksanaan fungsi pelayanan fungsional kegiatan Penelitian, Pengkajian dan Pengembangan. Sedangkan Strategi untuk mencapai tujuan dan sasaran Puslitbang LPP TVRI adalah meningkatkan kualitas penelitian, pengkajian dan pengembangan dan meningkatkan kualitas Internal pengelolaan kelembagaan Puslitbang.

Adapun hasil Analisa SWOT sesuai dengan daftar kekuatan, kelemahan, tantangan dan ancaman dapat dijelaskan pada gambar di bawah ini. Sedangkan penetapan strategi dan kebijakan sesuai tujuan dan sasaran Puslitbang LPP TVRI juga dilihat pada Tabel berikut ini:

Gambar 3.1. Analisa SWOT

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><b>Peluang (O) :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adanya peraturan perundang-undangan yang mendukung penyederhanaan kelembagaan Puslitbang LPP TVRI dalam menjalankan tugas dan fungsinya.</li> <li>2. Adanya dukungan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi (TIK) yang modern.</li> <li>3. Adanya dukungan koordinasi dan kerjasama antar unit kerja dan instansi terkait.</li> </ol>                                                                   | <p><b>Tantangan (T):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adanya hasil-hasil penelitian eksternal yang lebih berkualitas.</li> <li>2. Adanya kemajuan teknologi dalam bidang penelitian, pengkajian dan pengembangan.</li> </ol>                                                                                                                      |
| <p><b>Kekuatan (S):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menjadi sumber data berdasarkan hasil kajian, penelitian dan pengembangan untuk pengambilan keputusan manajemen TVRI</li> <li>2. Sudah tersedianya Standar Operasional Prosedur (SOP) Puslitbang</li> <li>3. Terbentuknya penyederhanaan struktur kelembagaan Puslitbang</li> </ol>                                                                                                                                                                                          | <p><b>Alternatif Strategi (S-O):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan kualitas ketersediaan sumber data untuk mengoptimalkan koordinasi dan kerjasama antar unit kerja/instansi terkait dalam memanfaatkan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi.</li> </ol>                                                                                                                                                                                        | <p><b>Alternatif Strategi (S-T):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan kualitas ketersediaan sumber data untuk mengatasi hasil-hasil penelitian eksternal yang berkualitas</li> <li>2. Penguatan kapasitas kelembagaan Puslitbang untuk mengantisipasi kemajuan teknologi dalam bidang penelitian, pengkajian dan pengembangan.</li> </ol> |
| <p><b>Kelemahan (W):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Belum tersertifikasinya tenaga profesi peneliti</li> <li>2. Belum memadainya SDM dari sisi kuantitas dan kualitas</li> <li>3. Jumlah Tenaga fungsional peneliti belum tersedia</li> <li>4. Belum optimalnya pelaksanaan penelitian, pengkajian dan pengembangan</li> <li>5. Belum memadainya infrastruktur, sarana dan prasarana, peralatan dan teknologi penelitian terkait software dan hardware.</li> <li>6. Pengelolaan anggaran belum mandiri dan terbatas.</li> </ol> | <p><b>Alternatif Strategi (W-O):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan kualitas dan kuantitas tenaga profesi peneliti untuk memanfaatkan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi (TIK) yang modern.</li> <li>2. Peningkatan optimalisasi pelaksanaan penelitian, pengkajian dan pengembangan untuk mendukung koordinasi dan kerjasama antar unit kerja/instansi terkait dalam memanfaatkan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi.</li> </ol> | <p><b>Alternatif Strategi (W-T):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan infrastruktur, sarana dan prasarana, peralatan dan teknologi penelitian terkait software dan hardware dalam mengantisipasi kemajuan teknologi dalam bidang penelitian, pengkajian dan pengembangan.</li> </ol>                                                      |

Tabel 3.1. Strategi dan Kebijakan Puslitbang LPP TVRI

| Tujuan                                                                                                                                                    | Sasaran                                                            | Strategi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Kebijakan                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Meningkatnya kualitas Pengelolaan, Perencanaan dan Keuangan yang efektif dan efisien dalam pelaksanaan kegiatan Penelitian, Pengkajian dan Pengembangan.* | Meningkatnya kualitas Penelitian, Pengkajian dan Pengembangan.     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan kualitas ketersediaan sumber data untuk mengoptimalkan koordinasi dan kerjasama antar unit kerja/instansi terkait dalam memanfaatkan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi.</li> <li>2. Peningkatan kualitas ketersediaan sumber data untuk mengatasi hasil-hasil penelitian eksternal yang berkualitas.</li> <li>3. Peningkatan kualitas dan kuantitas tenaga profesi peneliti untuk memanfaatkan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi (TIK) yang modern.</li> </ol>                                                                                                                  | Peningkatan fungsi pelayanan fungsional kegiatan Penelitian, Pengkajian dan Pengembangan. |
|                                                                                                                                                           | Meningkatnya kualitas internal pengelolaan kelembagaan Puslitbang. | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Penguatan kapasitas kelembagaan Puslitbang untuk mengantisipasi kemajuan teknologi dalam bidang penelitian, pengkajian dan pengembangan.</li> <li>2. Peningkatan optimalisasi pelaksanaan penelitian, pengkajian dan pengembangan untuk mendukung koordinasi dan kerjasama antar unit kerja/instansi terkait dalam memanfaatkan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi.</li> <li>3. Peningkatan infrastruktur, sarana dan prasarana, peralatan dan teknologi penelitian terkait software dan hardware dalam mengantisipasi kemajuan teknologi dalam bidang penelitian, pengkajian dan pengembangan.</li> </ol> | Penguatan kapasitas kelembagaan Puslitbang                                                |

## BAB IV

### TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN

#### IV.1 Target Kinerja

Untuk mewujudkan visi, Misi dan tujuan Puslitbang LPP TVRI periode tahun 2020–2024 ditetapkan target sesuai dengan 2 (dua) sasaran strategis yang hendak dicapai oleh Puslitbang LPP TVRI periode adalah sebagaimana Tabel dibawah ini :

Tabel 4.1

Target Kinerja Berdasarkan Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Puslitbang LPP TVRI

| TUJUAN                                                                                                                                                   | SASARAN KELUARAN<br>(OUTPUT)                                      | INDIKATOR                                | SATUAN  | TARGET |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------|--------|------|------|------|------|
|                                                                                                                                                          |                                                                   |                                          |         | 2020   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Meningkatnya kualitas Pengelolaan, Perencanaan dan Keuangan yang efektif dan efisien dalam pelaksanaan kegiatan Penelitian, Pengkajian dan Pengembangan. | Meningkatnya kualitas Penelitian, Pengkajian dan Pengembangan.    | Persentase jumlah kajian yang dihasilkan | dokumen | 100    | 100  | 100  | 100  | 100  |
|                                                                                                                                                          | Meningkatnya kualitas internal pengelolaan kelembagaan Puslitbang | Persentase jumlah kajian kelembagaan     | dokumen | 100    | 100  | 100  | 100  | 100  |

Untuk mencapai target sesuai dengan tujuan dan sasaran strategis maka akan dilaksanakan dengan Program dukungan Manajemen. Program Dukungan Manajemen Ditujukan untuk mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi utama LPP TVRI (selanjutnya disebut Program DM). Program DM mencakup pelaksanaan dukungan terhadap peningkatan kinerja manajemen internal (sebagai bagian dari upaya penguatan reformasi birokrasi) dan akuntabilitas LPP TVRI dalam melaksanakan tugas dan fungsi utamanya. Upaya ini dijabarkan menjadi beberapa sasaran program yang mendukung, yaitu: 1. Terkelolanya Organisasi yang efektif dan efisien dengan Indikator Kinerja: Predikat Baik terhadap pengelolaan organisasi; 2. Meningkatnya profesionalisme SDM Lembaga dengan indikator Kinerja Indeks profesionalisme pegawai.

#### IV.2 Kerangka Pendanaan

Untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran sesuai dengan visi dan misi organisasi maka kerangka pendanaan dalam mendukung tugas-tugas Puslitbang LPP TVRI adalah sebagaimana dalam lampiran matriks kinerja dan pendanaan Puslitbang LPP TVRI.

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis Puslitbang periode 2020-2024 adalah panduan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Puslitbang untuk 5 (lima) tahun ke depan. Keberhasilan pelaksanaan Renstra LPP TVRI periode 2020-2024 sangat ditentukan oleh kesiapan ketatalaksanaan, sumber daya manusia, dukungan data dan informasi, sumber pendanaannya serta komitmen semua pihak (pimpinan dan staf) Puslitbang LPP TVRI.

Disamping itu, untuk menjamin keberhasilan pelaksanaan Renstra periode 2020-2024, setiap tahun akan dilaksanakan evaluasi terhadap capaian pelaksanaannya dan apabila diperlukan, dapat dilakukan perubahan/revisi muatan Renstra Puslitbang periode 2020-2024 termasuk indikator-indikator kinerjanya yang dilaksanakan sesuai mekanisme yang berlaku dan tanpa mengubah tujuan Organisasi sebagaimana dituangkan dalam Tujuan LPP TVRI.

Renstra Puslitbang LPP TVRI periode 2020-2024 harus dijadikan acuan kerja bagi unit-unit kerja di lingkungan Puslitbang LPP TVRI sesuai dengan tugas dan fungsinya masing-masing. Semua unit kerja diharapkan dapat melaksanakan dengan akuntabel dan senantiasa berorientasi manajemen peningkatan kinerja sebagaimana tertuang dalam strategi LPP TVRI.

LAMPIRAN 1: Matrik Kinerja dan Pendanaan Puslitbang LPP TVRI

| Kode Program / Kegiatan            | Program/ Kegiatan                               | Indikator Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan/Output              | SATUAN     | TARGET |      |      |      |      | ALOKASI (dalam Juta) |       |       |       |       |
|------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------|--------|------|------|------|------|----------------------|-------|-------|-------|-------|
|                                    |                                                 |                                                              |            | 2020   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020                 | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
| Kepala PUSLITBANG                  |                                                 |                                                              |            |        |      |      |      |      |                      |       |       |       |       |
| 1.                                 | DUKUNGAN MANAJEMEN Co- PENELITIAN PENGKAJIAN    | PERSENTASE KUALITAS PENELITIAN DAN PENGKAJIAN SESUAI STANDAR | Persentase |        |      | 2    | 2    | 2    |                      |       | 1.319 | 1.584 | 1.742 |
| Bidang Pengkajian Program & Berita |                                                 |                                                              |            |        |      |      |      |      |                      |       |       |       |       |
| 1.1.                               | Pengkajian Program dan Berita                   | Persentase Jumlah Kajian Program dan Berita Yang Diharaskan  | Persentase |        |      |      |      |      |                      |       |       |       |       |
| 1.1.1.                             | Kajian share/ rating (sumber nelsen)            | Jumlah laporan kajian                                        | Kajian     | 1      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1.915                | 1.915 | 3.278 | 3.606 | 4.135 |
| 1.1.2.                             | Bedah kualitas konten siaran                    | Jumlah laporan kajian                                        | Kajian     | 1      | 1    | 1    | 1    | 1    | 905                  | 332   | 1.110 | 1.331 | 1.319 |
| 1.1.3.                             | Kajian dampak penyiaran sebagai pemerata bangsa | Jumlah laporan kajian                                        | Kajian     | 1      | 1    | 1    | 1    | 1    | 127                  | 328   | 154   | 169   | 186   |
| Bidang Pengkajian Teknologi        |                                                 |                                                              |            |        |      |      |      |      |                      |       |       |       |       |
| 1.2.                               | Pengkajian Teknologi                            | Persentase jumlah kajian teknologi yang dihasilkan           | Persentase |        |      |      |      |      |                      |       |       |       |       |
| 1.2.1.                             | Kajian teknologi transmisi                      | Jumlah laporan kajian                                        |            | 1      | 1    | 1    | 1    | 1    | 208                  | 207   | 250   | 280   | 300   |
| 1.2.2.                             | Kajian teknologi informasi dan multi platform   | Jumlah laporan kajian                                        | Kajian     | 1      | 1    | 1    | 1    | 1    | 155                  | 151   | 189   | 208   | 229   |
| 1.2.3.                             | Kajian teknologi produksi dan penyiaran         | Jumlah laporan kajian                                        | Kajian     | 1      | 1    | 1    | 1    | 1    | 202                  | 203   | 244   | 263   | 298   |
| Bidang Pengkajian Kelembagaan      |                                                 |                                                              |            |        |      |      |      |      |                      |       |       |       |       |
| 1.3.                               | Pengkajian Kelembagaan                          | Persentase jumlah kajian kelembagaan yang dihasilkan         | Persentase |        |      |      |      |      |                      |       |       |       |       |
| 1.3.1.                             | Kajian teknokratik & Penyusunan renstra         | Jumlah laporan kajian                                        | Kajian     |        | 1    | 1    | 1    | 1    |                      | 70    | 132   | 145   | 160   |
| 1.3.2.                             | Kajian pelayanan umum                           | Jumlah laporan kajian                                        | Kajian     | 1      | 1    | 1    | 1    | 1    | 550                  | 259   | 395   | 302   | 477   |

| Kode Program / Kegiatan                     | Program/ Kegiatan                                           | Indikator Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan/Output             | SATUAN     | TARGET |      |      |      |      | ALOKASI (dalam juta) |       |       |        |        |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------|--------|------|------|------|------|----------------------|-------|-------|--------|--------|
|                                             |                                                             |                                                             |            | 2020   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2020                 | 2021  | 2022  | 2023   | 2024   |
|                                             | 1.3.3. Kajian manajemen ASN                                 | Jumlah laporan kajian                                       | Kajian     | 1      | 1    | 1    | 1    | 1    | 148                  | 150   | 176   | 194    | 213    |
|                                             | 1.3.4. Kajian manajemen talenta                             | Jumlah laporan kajian                                       | Kajian     |        | 1    | 1    | 1    | 1    |                      | 150   | 187   | 206    | 227    |
|                                             | 1.3.5. Evaluasi dan desain organisasi                       | Jumlah laporan kajian                                       | Kajian     | 1      | 1    | 1    | 1    | 1    | 145                  | 119   | 131   | 144    | 158    |
| <b>Bidang Pengkajian Pengembangan Usaha</b> |                                                             |                                                             |            |        |      |      |      |      |                      |       |       |        |        |
|                                             | 1.4. Pengkajian Pengembangan Usaha                          | Persentase jumlah haluan pengembangan usaha yang dihasilkan | Persentase |        |      |      |      |      |                      |       |       |        |        |
|                                             | 1.4.1. Kajian share market                                  | Jumlah laporan kajian                                       | Kajian     |        | 1    | 1    | 1    | 1    |                      | 190   | 231   | 460    | 506    |
|                                             | 1.4.2. Evaluasi kepuasan mitra &                            | Jumlah laporan kajian                                       | Kajian     | 1      | 1    | 1    | 1    | 1    | 272                  | 120   | 143   | 364    | 400    |
|                                             | 1.4.3. Kajian potensi mitra kerja (Potensi PNBP & Non-PNBP) | Jumlah laporan kajian                                       | Kajian     | 1      | 1    | 1    | 1    | 1    | 346                  | 150   | 209   | 437    | 481    |
|                                             | 1.4.4. Kajian kebutuhan masyarakat terhadap konten iklan    | Jumlah laporan kajian                                       | Kajian     |        | 1    | 1    | 1    | 1    |                      | 130   | 165   | 389    | 428    |
| TOTAL                                       |                                                             |                                                             |            |        |      |      |      |      | 4.974                | 4.474 | 8.413 | 10.082 | 11.259 |

Jakarta, September 2020

Kabid. Pengkajian

Program dan Berita



Ardison

NIP.196212281992031002

Kapid. Pengkajian

Teknologi



Eflanty Analisa

NIP.197003061998092006

Kabid. Pengkajian

Kelembagaan



Risal Damis

NIP.19630610199021003

Kabid. Pengkajian

Pengembangan dan Usaha



Suglarto

NIP.196902231983031001

Mengertahi

Kepala Puslitbangs LHP TVRI



Daniel A.W. Pattipawae

NIP.196104131993031004